

打造职业共同体：民生公司《新世界》月刊研究

● 赵颖竹

1 新旧交替的重庆城市与《新世界》的诞生

1925 年，卢作孚于四川合川创办民生公司，这是一家以经营长江中上游航运为主的企业，后来跻身民国时期最大的资本集团行列。

民生公司诞生的二十世纪二三十年代，是民国历史的重要阶段。帝国主义对中国的逐步入侵打开了内陆城市走向现代化之门，在带来巨大工商业发展、社会变迁的同时也引入了西学思想。对于处于西部中国的城市重庆而言，是该城市社会变迁的关键时期。这十年，重庆经历了一个不充分的早期现代化进程。作为近代长江上游封闭内陆的开埠口岸，重庆的现代化进程异常缓慢、艰辛，反映出近代中国内陆城市现代化的必然轨迹。

张瑾教授认为，战前十年，重庆并非人们想象中的封闭，在这个时期，重庆经济飞速发展，完成了从一个地区性的商业贸易港口向长江上游区域经济中心城市的转变。正是由于川江航运，使得这个城市从未断绝和外界的联系，川江航运的繁荣带给重庆有限吸纳和接受外来新鲜事物的优势。

因此，卢作孚以民生公司为纽带，用川江航运的商业语言表述了一个探索国家出路的地方精英的思考与抗争。民生公司作为封闭的内陆，在军阀统治下一个真正的现代企业，从一个弱小的民族资本，率先突破防区体制的束缚，发展壮大为一个国内著名的民族大资本，其意义是深刻的。民生公司不仅是解剖重庆城市对外开放的关键，也是解读近代中国民族资本发展轨迹的钥匙。作



由卢作孚指导、民生公司创办的内部刊物——《新世界》

为伴随着民生公司的发展而创立的《新世界》，更是这一过程的见证者和记录者。

《新世界》月刊创刊于 1932 年，结束办刊于 1947 年，共出版 191 期。1932 年 7 月 12 日创刊，32 开本，铅印，半月刊，每期 500 份，第 5 期后增为 1000 份。在《新世界》发行的 15 年中，共出版 191 期。曾因大轰炸印刷困难中途停刊五年，因此从时间上可以分为前后两个时期，分别是第一阶段：1932–1939 年和第二阶段：1944–1947 年。两个阶段的《新世界》在编辑思路上有着明显的区别。

前一阶段的《新世界》由张从吾任主编，这一时期的《新世界》主要作为企业内刊，旨在报道公司动态，联络职业感情。取材于公司内部员工供稿，读者也为全体员工。“部分同仁颇有写的兴趣，全体同仁都有读的兴趣”。

后一阶段（1944–1947 年）：复刊后由杨开道任主编，这位燕京大学社会学系的系主任，在

《新世界》的内容取材和编辑思路上做了相当大的革新，面向社会征稿和发行，学术性增强，大量刊载社会各界专家学者的文章以及记者外出采访的稿件。“凡有新世界需要的材料，无论来自何处，一律欢迎……凡有愿意订阅新世界者一律欢迎”。

为什么民生公司在 1932 年要创办和发行这样一本刊物？并且取名为“新世界”？在《新世界》的发刊词中，卢作孚回答了这个问题。

首先，卢作孚希望读者也就是大后方的民众，能“认清楚我们今天所处的世界，不是向来的世界，是变化得非常之利害的世界”。这样一种认识，在卢作孚青年时期便已经深入人心，“须知这新的世界是一个趋势，正向着整个的社会乃至整个的地球推进。它不能停顿，你也不能抵御，你可以打倒帝国主义，但是你不能抵御这新的世界”。而到了 30 年代，中国社会更加处于动荡和变

革的时期，新事物层出不穷。而民生公司所在的重庆，位于长江上游一个相对封闭的空间。对于正处于新旧变革，从传统向现代过渡时期的重庆民众，外部世界所发生的种种变化是茫然和迟钝的。《新世界》就像一个窗口，把一切“新的发现和发明”“新的建设和改革”“新的社会运动”展现给读者。

其次，既然新的世界已经来临，那么中国社会将何去何从？如何解决社会变革发展问题？卢作孚看待这个问题的态度是积极的，他认为“群的生活的世界”是可行的，相信行动可以对结构产生影响，互相依赖和信任的社会关系可以人为地创造出来。因此，他创办《新世界》是想要创造一个“新世界”，“创造出一种社会的关系，创造出一种有组织的社会的关系，创造出一种互相信赖的社会的关系”。卢作孚所设想的新的社会关系，是将传统中国社会对家庭、亲戚、邻里、朋友，也就是血缘和地缘关系的依赖，转换成对社会的依赖，建立一种“集团生活”。在新的依赖关系中，人们的职业、养老、教育、就医都依赖社会，而社会也依赖着人们的忠实和努力。

通过对《新世界》创办背景和命名缘起的思考，我们可以看出，卢作孚创办《新世界》就是想服务于他的社会改革理想的，这本刊物既是他对新的世界的理解，同时也是一种行动。

2 自上而下：《新世界》与职业共同体观念普及

如果检索 20 世纪 20 年代到 40 年代期间的重庆社会媒体，重庆版《大公报》《新华日报》等对

民生公司的报道则会发现，除去卢作孚发表的演讲之外，最常见诸报端的记录往往是民生公司轮船失事的新闻。如果单看社会媒体，民生公司似乎是失败的企业，危险之地。之所以产生这样的区别，其中的原因是不言而喻的：《大公报》《新华日报》作为“大报”对新闻的强调和《新世界》作为“小刊”对企业的宣传。社会媒体独立于民生公司之外，而《新世界》在民生公司之内。

社会媒体按其新闻选择与报道框架“再现”了民生公司，而《新世界》也有其自身建构职业共同体的逻辑，这里或许并不存在哪一种建构更真实，但其中的差异提醒我们，去关注不同的媒介与实体空间的关系。企业刊物与企业的关系看似简单，即“宣传”二字而已，实质却更加复杂。

本章节探讨的问题是民生公司如何通过自上而下方式完成职业共同体观念的普及，《新世界》在这个过程中扮演什么角色？

2.1 开展职业教育完成人的社会化

职业共同体不仅需要内在的精神内核支撑，也需要与之相匹配的职工承载。根据民生公司人事部 1934 年所开展的“各轮船员受各级教育及不识字人数统计”，船员 975 人中，完全不识字者占比 23%。虽然这一数据相较同期的西南地区民众平均识字率已经十分不错，但这一教育程度远远不能达到民生公司的目标。正如民生公司一位教师所言：“每一个人要经营集团生活，所以每一个人总该受相当教育，因为教育是帮助人们经营集团生活的一种手段。”（未完待续）

（上接总第 765 期）

2. 寻觅院址，修建科学院相关馆舍

3 月 9 日，北碚火焰山东岳庙被选定为中国西部科学院博物馆，并筹款修建馆舍。据《嘉陵江》报道，峡局派士兵打碎北碚火焰山中菩萨，作为建立科学院博物馆的馆址。“北碚火焰山庙子，地方宽大，风景也好。峡防局打算辟为北碚公园，曾经圈定界址，挖筑道路，近来更计划要创设一个完好博物馆。因此把庙中一切偶像打破，由一中队士兵担任工作。所有一切偶像，碎为细泥，不日将挑出庙外。对于庙子，重新培修布置。”此时博物馆尚未建筑完毕，但郑璧成却先一步预想馆内放置物品，并设想将人生社物品作为展陈品。人生社是由卢作孚、郑璧成、黄子裳组成的一个小团体，以收集古物、文物为主。后来，人生社果然向博物馆“捐赠大部陈列品”。事实上，关于科学院院址，虽然最初定在火焰山一带，但卢作孚在写给熊明甫、黄子裳等人的信中说：“火焰山作为科学院筹备地点或暂借作中学校地。此各地点布置大概，乎不过悬想而已，仍望诸君子斟酌最要紧。”关于科学院院址，此时尚未确定。5 月，峡防局在江北县东阳镇上坝购地，预备作为筹建中的中国西部科学院院址。不

身负重任出川 携回科学火种

——卢作孚率合组考察团推动中国西部科学院成立

● 牟其文

过，后来中国西部科学院院址另觅他处。

四、合流：合组考察团归来推进中国西部科学院建设

8 月 21 日，卢作孚自上海回到重庆，结束了为期 5 个月又 13 天的考察之旅。8 月 24 日，卢作孚自重庆回到北碚峡局。九月份，郑献征、刘雨若也随卢作孚到北碚筹建兼善中学及农场，平地基建建筑养鸡场。筹备中的中国西部科学院自上海等地购买的大批机械、仪器、药品运回，设理化研究室、博物苑、养鸡场、动物园等。

关于中国西部科学院的正式筹备工作紧锣密鼓地进行，各方面工作有条不紊地展开。

募款方面，继续推进中国西部科学院募款事宜。据《嘉陵江日报》载：“川江航务管理处，捐中国西部科学院洋一万元。”“重庆英商亚细亚洋油公司，闻三峡建筑中国西部科学院，深表同情，将于下星期一宴集在渝各英商电达上海总商行捐募巨款，以资臂助。”中国西部科学院筹备处还在

《嘉陵江日报》上发表鸣谢告示：“川江航务管理处护航学生队队长卢子英，捐赠月薪贰佰零贰元正，谨登报端，借鸣谢悃。”在 9 月 30 日卢作孚致熊明甫函中，卢作孚决意将“前此炭业所余之银七八百元，专谋生产太不容易，拟即以之捐助于科学院，以助声势，促成月内基金十万之募集”。可见在 9 月时，为科学院募款之数已近十万，科学院筹备工作在资金上步上了新的台阶。

捐赠方面，各友善个人和团体踊跃捐献标本和其他物品。中国西部科学院筹备处在《嘉陵江》报上登报志谢重庆弹子石观音山法国大学圣修院院长杨沐华司铎，感谢其捐赠“昆虫蝴蝶标本四十玻盒，爬虫类标本大小五十玻瓶，又陈列架子大小六个，连同木盒十四隔，已全数领得。除移交峡区博物馆保存，一系本院建筑落成即行取移陈列以供展览……”

宣传方面，9 月 11 日《嘉陵江》报《峡区要闻》栏目登载了一条简讯，简要介绍了中国西部科学院的建设进展，“中国西部

科学院之筹备，全国人士多已闻知。惟其成立步骤，除物色专才，领导采集，开设学堂，购器化验外，先以捐款购置院址，从事建筑，用固基础。”同时，还发表了一篇社论，指出“峡区东阳镇地方要成立一个‘中国西部科学院’，不能说不是一个好音”，并希望“今后求学年龄未过的青年好朋友们，于自然科学上多多打量一番好”。在省外报纸上，《中央日报》在 9 月 27 日和 9 月 30 日分别刊载了两篇题为《中国西部科学院积极从事建筑》《中国西部科学院 川江航务处任捐一万元》的新闻，向外界报道了中国西部科学院的建设与募款情况。

建设方面，9 月 15 日，兼善中学正式开学，校舍在北碚火焰山山麓东岳庙下殿。该校草创之时，“以北碚之公共体育场为体育场，以地方医院为医院，以峡区图书馆为图书馆，以科学院之理化室为理化室，以科学院之职员为教师”。9 月，中国西部科学院正式成立，地址在北碚火焰山东岳庙。此后，中国西部科学院

各研究所次第成立。1930 年 10 月，理化研究所成立。1931 年 4 月，农林研究所成立。1931 年夏，生物研究所成立。1932 年 10 月，地质研究所成立。

五、结语

《中国西部科学院之缘起经过及未来计划》将“科学院准备创设”分为三期：第一期 1929 年中国科学社派人领导峡局学生一队旅行峨边采集标本；第二期 1930 年中国科学社、傅德利、中瑞新甘考察团与峡局合作赴川边、新疆、甘肃等地采集标本；第三期 1930 年中国科学社、傅德利、中瑞新甘考察团出川考察。

合组考察团的考察之旅足迹遍及华东、华北、东北，时间为期近半年。考察途中，卢作孚深入了解江浙地区的科学发展水平、科技改良生活现状等，亲身感受外国侵略者以科学手段侵略中国的危害性，从而坚定了他北碚创办中国西部科学院，从事科学探讨、科学教育的信念。从中国西部科学院“研究实用科学，促进生产文化事业”的宗旨，到“从事科学之探讨，以开发宝藏，富裕民生”的目的，无不说明合组考察团带着崇尚科学之心出川，带回外间科学火种，为促进西部地区经济发展进行应用型科学研究，为封闭闭塞的西部地区人民进行科学教育和普及，传播科学知识。（全文完 研究室供稿）