



集团公司制定措施降本增效

民生实业（集团）有限公司一直非常重视降本增效，自疫情发生以来，长江航运业务受到冲击，尽管 2 季度国内疫情得到控制，但国外疫情仍很严重，3 季度又遭遇特大洪水，给公司航运带来严重影响，1-9 月，民生集团水运集装箱运输量及商品车运输量同比下降。为了尽早走出困境，民生集团领导班子积极行动，思考对策，制定措施，要求相关业务单位制定降本增效措施，尽早扭亏。

集装箱水运方面，一是加强业务信息的收集，在外贸业务下降情况下，通过公水，铁水，水水中转等方式，继续加推内贸“散改集”和沿海

内贸业务的拓展，以弥补外贸集装箱业务下降缺口；二是充分利用沪渝直达快班的政策优势吸引更多货源通过重庆进出口发运，在加快船舶运行的同时也提高了运营效率；三是调整运力结构，更新部份小马力船舶，提高船舶负载率。民生集团淘汰了 6 艘 216TEU 自航船，计划租赁更适合长江西线重庆以上自然河段的大功率集装箱自航船，在租金不变或微涨的情况下，每航次增收 2.5 万元，使安全性、经济性、服务保障能力较大提高，增加我司集装箱班轮在西线的核心竞争力。

商品车滚装船方面，一是加强与

客户联系了解市场需求，在业务持续下降时，通过多揽取上水车源，减少货源不足带来的亏损；二是调整船舶运力结构，开行优质高效船舶，停航部份小船，最大限度控亏降本；三是与同行加强沟通，扩大航线合作机制，尽量避免或减少运力空放，提高单船装载率；四是开发长江支流业务增加商品车业务辐射范围，比如开辟湘江航线，目前已进入常态化运作，成功操作城陵矶到长沙吉利、起亚、马自达、福特、广汽 30、北汽等各类商品车 3500 辆，长沙到城陵矶 1500 辆。

(卢杨 讯)

降本增效 厉行节约

2020 年以来，在集团公司的领导和关怀下，集装箱公司要求全体员工本着降本增效的原则，切实发挥主观能动性，开拓创新、团结奋进，为公司逐步扭亏努力，集装箱公司职工在工作中落实公司降本增效原则，做出了一定成绩。

9 月 16 日，在中铁大桥局重庆南纪门长江轨道专用桥项目部广阳坝

预制桥面堆场，集装箱公司刘志伶和敖云风同志完成现场指挥桥面板运输任务后，刘志伶发现现场废弃了 13 根板材木料。板材木料是集装箱公司日常消耗品，是大型货物运输的必备材料，这些板材可以进行切割后成为枕木，变废为宝。于是，刘志伶主动询问堆场管理人员这些板材木料的情况，得知这些板材木

料是生产预制桥面板的模具，预制桥面板生产任务已经完成了，项目部已经废弃了这些板材模具。刘志伶征得堆场管理人员同意将这些板材模具送给集装箱公司，在驾驶员赵启波、张伟等同志的协助下，大家不顾道路泥泞，冒雨将板材搬到车上拉回公司，将 13 根废弃板材模具，切割成为枕木，变为公司日常消耗品和必备的生产材料。按照枕木市场采购价格，一根枕木 160 元，他们为公司节约了 2080 元生产成本。

(林建忠 讯)

民仁、民淳两轮制定节日期间安全措施

今年国庆、中秋双节，全国各地出行人员大幅增加，长江旅游船和沿江城市客渡船增多，给船舶的航行安全带来了困难，双节长假期间的安全是船舶的重中之重，为此，民仁、民淳两轮在节前对双节期间的安全工作做了相关布置。

9 月 21 日，民仁轮在船长栗小兵的组织召开全船会议，学习了公司相关安全文件，提前制定两节期间各项安全措施。一是动员大家积极投入到“人人讲安全，事事保安全”的行动中，开展安全大检查，消除隐患，确保各项安全规章制度的贯彻落实。二是抓好两节期间的防碰撞、防触礁、防搁浅和防违章等工作。各驾引人员要认真分析其它船舶“碰、触、搁”事故的原因，吸取教训，加强安全责任心，避免类似的事故发生。三是在航行中要做到心中有数，克服麻痹大意的思想，严禁贪旺走扣，防止触礁事故，严禁抢航抢槽，采取有效慢车防搁浅。四是经过各港口区域要注意与开靠头船舶的联系，并有效慢车防止浪损事故的发生。五是严格执行停泊，护船值班制度。值班时随时注意水位的变化，锚链、缆绳受力情况及周围环境，防止断缆断链，确保停泊安全。六是及时掌握气象信息，严格执行扎风、扎雾规定，决不违章冒险航行。七是正确使用各种电器设备，严禁私拉乱接电线、乱丢烟头，餐务员加强对液化气的管理和使用，防止火灾事故的发生。

9 月 22 日，民淳轮船长雷世彦利用在临江坪等闸时间，召开了船员大会，对双节期间的安全进行了布置。首先要进行各项安全检查，驾驶部人员要加强对全船的消防和救生及厨房煤气等设施设备进行全面检查，发现不合格或过期的要及时更换。轮机部人员要及时对主、副机和机舱所有机电设备进行全面检查，发现问题要及时处理，确保机器和设备正常运转。食品安全上，伙食团在采购聚餐食品和月饼时，一定要严格把好质量关，要选择正规的超市或市场，不要随意在无证照食品摊点、流动商贩处购买；在过节聚餐时，由于船舶的特殊性，严禁饮酒，确保人员身体健康。停泊安全上，轮、驾两部当班人员要严格值班制度，注意收听高频电话，加强船舶巡视检查，掌握周围环境的变化，注意防火、防爆、防盗，保证人员和船舶安全。航行安全上，要加强联系会让，保持安全距离，了解礁石高度，谨慎操作防止触礁，要注意收听气象预报，及时选择安全锚泊点躲避灾害天气，保证航行安全。

(陈树祥 袁大明 讯)

民嘉轮接受安全管理体系临时审核

9 月 16 日下午 15 时，在轮船公司体系办相关同志的陪同下，中国船级社重庆分社审核组人员利用民嘉轮在寸滩码头等装卸卸期间，对民嘉轮进行了安全管理体系临时审核。

审核人员上船后，组织召开了首次会议，分别对民嘉轮轮驾两部安全管理体系文件、船舶证书、体系运行相关记录等进行了检查。对船舶各项设施设备进行了逐一摸排，现场重点对二氧化碳间、主机设施、油污管道、油污管道的标识、驾驶室的车钟维护保养以及悬挂的救生设施等进行了严格的查验。经过 4 个多小时的文件、活动、审核询问后，审核组召开了末次会议，认为：民嘉轮安全管理体系文件满足 NSM 规则规定，SMS 活动基本满足安全管理体系文件的要求，通过船舶的有效运行基本实现了年度安全管理目标，充分体现了安全管理体系的持续改进，安全管理体系在民嘉轮运行有效，同意签发临时安全管理证书 (SMC)。

通过此次临时审核，审核组肯定了民嘉轮在安全管理体系运行中所取得的成

绩，同时也提出了不足及需要不断持续改进之处。民嘉轮将进一步求真务实，对标对表开展好各项安全管理活动，为接下来的“初次审核”打下坚实基础。

(辛林 讯)

做好理货工作是确保船舶安全生产的重要一环，在降本增效，保障周期的要求下，理货工作显得更为重要。9 月 12 日，为了圆满完成调度计划，确保装、卸箱工作安全可靠，民楷轮全船一心，狠抓理货工作，确保船舶安全生产。

9 月 12 日，民楷轮在太仓南三期集装箱码头作业。以前都是卸箱后先到上海港装箱，再回到太仓装上车箱，这次为了少挂点，达到降本增效，缩短周期的目的，总调变动了计划，要求民楷在太仓卸箱后装上车箱，再到上海卸箱回渝。接到总调计划后，了解到要在太仓装 3 个大超高超宽框架箱，6 个小超高超宽框架箱，为了不影响卸箱、装箱、确保不压箱，船长金在甫及时组织全船会议，分别和轮机长、大副研究如何配载、倒箱的位置，制订了装箱方案和理货措施，保证船舶捆绑工作顺利进行，确保安全到达目的港。

抓好这次理货工作，就是抓好船舶航行安全，民楷轮总结以往的装箱经验强调：一是执行公司总调要求，全船人员重视本航次理货工作，9 个框架箱装船时，必须安装转锁，根据实际情况改变捆绑，采取捆绑钢丝斜拉和绑扎带固

定“门”字型等多种方法进行作业，充分做到“安全第一、防范于未然”，轮驾两部搞好应急预案措施，在源头源尾港作业时做到轻靠轻离。

二是在航行中，驾引人员要加强同来往船舶的联系，做到勤联系、早松车、早安排、主动让，充分估计自身船舶的抗风能力，特别是航行在弯曲航道，不要盲目追越，也不要过于依赖浮标。

三是要求轮机部加强对主辅机、电

民楷轮做好理货工作

机的检查，当班人员在职在岗时，要保证整个船舶处于适航状态。

四是要求各工班值班人员，不管在航行时，或者停泊期间，做好交接班及交接检查记录。在雨天时，要定时定人查看货仓是否有积水，发现问题应及时通知轮机当班人员抽排，同时备好潜水泵，防止货仓积水进入箱内，打湿货物，给公司造成不良影响和损失。

五是做好超高超宽框架箱的捆绑钢丝巡回检查，要求水手长一日三次做好定期检查，捆绑钢丝和绑扎带有松动时，应及时紧固，加强捆绑。



六是加强对不良气候的重视，天气有台风时，不要盲目航行，船长应根据当时的气候，选择安全的锚地扎风。

七是行进在中下游航段时，按照定线制分道航行走船，听从交管中心的指挥，服从管理，上行三峡库区要按库区规定行驶，防止违章违纪。

9 月 13 日装箱时，民楷着重加强对三、四、五大区的超高超宽框架箱的捆绑工作。三个 40 英尺的超高超宽框架箱，箱高达 7-8 米左右，宽度超过货仓面积接近 60 几公分，给捆绑工作带来了一定的难度。捆绑钢丝从上面开始，钢丝长度

不够，大家经过分析认为，超高箱的重点点在上面顶部，必须用捆扎带以“门”字型固定上端，再用捆绑钢丝固定下面底板，进行斜拉，才能达到力度均一的效果。他们顶着炎热的天气，在四至五层高的箱子上，利用楼梯从框架箱顶部穿越到箱面距离较大的空间中，爬上爬下，汗水湿透了衣服。大家齐心协力，拉钢丝，挂捆扎带，安转锁，在框架箱里面上下来回穿梭，加强捆绑，经过大家的共同努力，终于圆满完成了调度指令，确保船舶的航行安全。

(杨方海 讯)

轮船公司开展安全生产大排查大整治工作

为贯彻落实《重庆市安全生产委员会关于印发在全市开展安全生产大排查大整治大执法工作的实施方案的通知》（渝安委〔2020〕21 号）文件精神要求，深刻吸取松藻煤矿“9·27”一氧化碳超限事故教训，有效防范和坚决遏制重特大事故发生，结合公司生产安全工作实际，10 月，轮船公司开展安全生产大排查大整治活动，规范和强化公司安全生产管理工作，确保公司员工生命和财产安全。

本次排查整治从 2020 年 9 月 30 日起至 10 月 31 日。公司成立以安委会主任车德西同志为组长，安委会成员为组员的安全生产大排查大整治工作领导小组，负责全司安全生产大排查大整治工作的组织和统一指挥。安全生产大排查大整治办公室设置在安监部，部门负责人为办公室主任。轮船公司长江航运板块、物流公司、集装箱公司、综合物流公司、四川物流、上海轮船、上海渝晟物流和广州民生也要成立以总经理为组长的工作小组。

活动分为两个阶段。第一个阶段为自查自纠（9 月 30 日-10 月 20 日），各单位、各部门要按要求有针对性地开展自查自纠；公司各分管领导对分管单位、部门进行检查。

第二个阶段为交叉检查（10 月 21 日-10 月 31 日），公司有关领导班子成员带队开展交叉检查，对各单位安全工作情况包括大排查大整治自查自纠情况进行检查，检查结果抄送大排查大整治办公室，由办公室进行汇总分析评价并报领导小组审定。

各部、各公司、分公司应保证对上级、下级的信息畅通，加强信息交流，发现重大的异常情况和隐患苗头，要第一时间向公司安全生产大排查大整治办公室报告，及时研究制定整改方案和措施，使安全生产活动隐患得到及时排查和处理，将安全风险隐患消灭在萌芽状态。

(程雯洁 讯)